



**"IPS UNIVERSITARIA"**  
**Servicios de Salud**  
**Universidad de Antioquia**

| INSTITUCIÓN PRESTADORA DE SERVICIOS DE SALUD • UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA IPS UNIVERSITARIA |                          |                 |                    |                 |                    |                   |
|---|--------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|-------------------|
| BALANCE GENERAL   |                          |                 |                    |                 |                    |                   |
| EXPRESADO EN MILES DE PESOS   |                          |                 |                    |                 |                    |                   |
| NOTAS   | PERÍODO TERMINADO EL     |                 |                    |                 | Diciembre de       | Variación         |
|   | 31 DE DICIEMBRE DE       |                 |                    |                 | 2011 a pesos       |                   |
|   | 2012                     |                 | 2011               |                 | constantes de      | en pesos          |
|   |                          |                 |                    |                 | 2012               | constantes        |
| <b>ACTIVO</b>   |                          |                 |                    |                 |                    |                   |
|   | <b>Análisis Vertical</b> |                 |                    |                 | <b>I.P.C</b>       | <b>Análisis</b>   |
|   | <b>Valores</b>           | <b>% Partic</b> | <b>Valores</b>     | <b>% Partic</b> | <b>3,73%</b>       | <b>Horizontal</b> |
| ACTIVO CORRIENTE  |                          |                 |                    |                 |                    |                   |
| Disponible  | 3 5.663.745              | 2,38%           | 4.127.151          | 2,49%           | 4.281.094          | 1.382.651         |
| Inversiones   | 4 297.557                | 0,13%           | 128.999            | 0,08%           | 133.811            | 163.746           |
| Deudores  | 5 200.260.032            | 84,26%          | 138.264.506        | 83,51%          | 143.421.772        | 56.838.260        |
| Gastos pagados por anticipado   | 6 3.173.340              | 1,34%           | 678.817            | 0,41%           | 704.137            | 2.469.203         |
| <b>Total activo corriente</b>   | <b>209.394.674</b>       | <b>88,11%</b>   | <b>143.199.473</b> | <b>86,50%</b>   | <b>148.540.813</b> | <b>60.853.861</b> |
| <b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>  |                          |                 |                    |                 |                    |                   |
| Inversiones   | 4 11.375                 | 0,00%           | 9.958              | 0,01%           | 10.329             | 1.046             |
| Propiedad, Planta y equipos   | 7 16.846.554             | 7,09%           | 15.449.354         | 9,33%           | 16.025.615         | 820.939           |
| Intangibles   | 8 6.554.496              | 2,76%           | 2.046.674          | 1,24%           | 2.123.015          | 4.431.481         |
| Otros activos   | 9 116.000                | 0,05%           | 116.000            | 0,07%           | 120.327            | (4.327)           |
| <b>Total activo no corriente</b>  | <b>23.528.425</b>        | <b>9,90%</b>    | <b>17.621.986</b>  | <b>10,64%</b>   | <b>18.279.286</b>  | <b>5.249.139</b>  |
| Valorización  | 7 4.737.355              | 1,99%           | 4.736.249          | 2,86%           | 4.912.911          | (175.556)         |
| <b>TOTAL DEL ACTIVO</b>   | <b>237.660.454</b>       | <b>100,00%</b>  | <b>165.557.708</b> | <b>100,00%</b>  | <b>171.733.011</b> | <b>65.927.443</b> |
| Cuentas de orden Deudoras   | 20 11.841.466            |                 | 13.514.800         |                 |                    |                   |
| Las notas 1 a 21 son parte integrante de los estados financieros                          |                          |                 |                    |                 |                    |                   |



**"IPS UNIVERSITARIA"**  
**Servicios de Salud**  
**Universidad de Antioquia**

| INSTITUCIÓN PRESTADORA DE SERVICIOS DE SALUD • UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA IPS UNIVERSITARIA |    |                          |                 |                    |                 |                    |                   |
|---|----|--------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|-------------------|
| BALANCE GENERAL   |    |                          |                 |                    |                 |                    |                   |
| EXPRESADO EN MILES DE PESOS   |    |                          |                 |                    |                 |                    |                   |
|   |    | PERÍODO TERMINADO EL     |                 |                    |                 | Diciembre de       | Variación         |
|   |    | 31 DE DICIEMBRE DE       |                 |                    |                 | 2011 a pesos       | en pesos          |
|   |    | 2012                     | 2011            | 2012               | constantes de   | en pesos           | constantes        |
| NOTAS   |    |                          |                 |                    |                 |                    |                   |
| <b>PASIVO</b>   |    |                          |                 |                    |                 |                    |                   |
|   |    | <b>Análisis Vertical</b> |                 |                    |                 | <b>I.P.C</b>       | <b>Análisis</b>   |
|   |    | <b>Valores</b>           | <b>% Partic</b> | <b>Valores</b>     | <b>% Partic</b> | <b>3,73%</b>       | <b>Horizontal</b> |
| <b>PASIVO CORRIENTE</b>   |    |                          |                 |                    |                 |                    |                   |
| Obligaciones financieras  | 10 | 38.749.492               | 16,30%          | 22.123.793         | 13,36%          | 22.949.010         | 15.800.482        |
| Fondo Proyecto de Investigación UDEA  | 11 | 2.121.826                | 0,89%           | 1.355.030          | 0,82%           | 1.405.573          | 716.253           |
| Cuentas por pagar   | 12 | 95.448.826               | 40,16%          | 57.253.912         | 34,58%          | 59.389.483         | 36.059.343        |
| Obligaciones laborales  | 13 | 3.118.366                | 1,31%           | 1.956.537          | 1,18%           | 2.029.516          | 1.088.850         |
| Otros pasivos   | 14 | 6.794.437                | 2,86%           | 7.516.877          | 4,54%           | 7.797.257          | (1.002.820)       |
| <b>Total Pasivo Corriente</b>   |    | <b>146.232.947</b>       | <b>61,53%</b>   | <b>90.206.149</b>  | <b>54,49%</b>   | <b>93.570.838</b>  | <b>52.662.109</b> |
| <b>PASIVO NO CORRIENTE</b>  |    |                          |                 |                    |                 |                    |                   |
| Porción Pasivo Largo Plazo  | 10 | 32.027.618               | 13,48%          | 23.316.622         | 14,08%          | 24.186.332         | 7.841.286         |
| <b>Total Pasivo No Corriente</b>  |    | <b>32.027.618</b>        | <b>13,48%</b>   | <b>23.316.622</b>  | <b>14,08%</b>   | <b>24.186.332</b>  | <b>7.841.286</b>  |
| <b>TOTAL DEL PASIVO</b>   |    | <b>178.260.565</b>       | <b>75,01%</b>   | <b>113.522.771</b> | <b>68,57%</b>   | <b>117.757.170</b> | <b>60.503.395</b> |
| <b>PATRIMONIO</b>   |    |                          |                 |                    |                 |                    |                   |
| Aporte social   |    | 5.405.954                | 9,10%           | 5.405.954          | 10,39%          | 5.607.596          | (201.642)         |
| Revalorización del patrimonio   |    | 578.277                  | 0,97%           | 578.277            | 1,11%           | 599.847            | (21.570)          |
| Excedente del ejercicio   |    | 8.214.348                | 13,83%          | 8.505.026          | 16,34%          | 8.822.263          | (607.915)         |
| Excedentes Acumulados   |    | 40.463.955               | 68,12%          | 32.809.431         | 63,05%          | 34.033.223         | 6.430.732         |
| Superávit por valorizaciones  |    | 4.737.355                | 7,98%           | 4.736.249          | 9,10%           | 4.912.911          | (175.556)         |
| <b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>   |    | <b>59.399.889</b>        | <b>24,99%</b>   | <b>52.034.937</b>  | <b>31,43%</b>   | <b>53.975.840</b>  | <b>5.424.049</b>  |
| <b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>  |    | <b>237.660.454</b>       | <b>100,00%</b>  | <b>165.557.708</b> | <b>100,00%</b>  | <b>171.733.011</b> | <b>65.927.443</b> |
| Cuentas de orden Acreedoras   | 20 | 64.831.145               |                 | 44.444.567         |                 |                    |                   |
| Las notas 1 a 21 son parte integrante de los estados financieros                          |    |                          |                 |                    |                 |                    |                   |

JAIME POVEDA VELANDIA  
 Representante Legal

ALEXANDER FERNÁNDEZ LÓPEZ  
 Contador  
 T.P. 122.923-T

JOSÉ EULER HERRÓN ARENAS  
 REVISOR FISCAL  
 T.P. 699-T  
 Ver Dictamen adjunto

Calle 69 Nro. 51 C 24 Bloque 2 Clínica León XIII  
 Teléfonos: 516 7300 - 263 0171 - Fax: 263 2595 / Medellín - Colombia  
 www.ipsuniversitaria.com.co - ipsuniversitaria@ipsuniversitaria.net.co  
 Protegemos el bien más preciado, la SALUD de nuestros usuarios

**VIGILADO Supersalud**  
 Línea de atención al usuario: 6500870 Bogotá D.C.  
 Línea gratuita nacional: 018000910383



**"IPS UNIVERSITARIA"**  
**Servicios de Salud**  
**Universidad de Antioquia**

| INSTITUCIÓN PRESTADORA DE SERVICIOS DE SALUD • UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA IPS UNIVERSITARIA |       |                                  |               |                   |               |   |             |
|---|-------|----------------------------------|---------------|-------------------|---------------|---|-------------|
| ESTADO DE RESULTADOS  |       |                                  |               |                   |               |   |             |
| EXPRESADO EN MILES DE PESOS   |       |                                  |               |                   |               |   |             |
| Conceptos   | NOTAS | PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE        |               |                   |               | Diferencia<br>en pesos<br>constantes de<br>2012 vs 2011 |             |
|   |       | 01 DE ENERO y 31 DE DICIEMBRE DE | 2012          | A. VERTICAL       | 2011          |   | A. VERTICAL |
| Ingresos operacionales  | 15    | \$ 377.940.154                   | 100,00%       | \$ 248.499.960    | 100,00%       | \$ 120.171.146  | 48%         |
| Costo de prestación de servicios  | 16    | (270.201.676)                    | 71,49%        | (188.295.711)     | 75,77%        | (74.882.535)  | 40%         |
| <b>EXCEDENTE BRUTO</b>  |       | <b>107.738.478</b>               | <b>28,51%</b> | <b>60.204.248</b> | <b>24,23%</b> | <b>45.288.611</b>                                       | <b>75%</b>  |
| Gastos operacionales de Administración  | 17    | (93.447.839)                     | 24,73%        | (49.795.851)      | 20,04%        | (41.794.603)  | 84%         |
| <b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>  |       | <b>14.290.639</b>                | <b>3,78%</b>  | <b>10.408.398</b> | <b>4,19%</b>  | <b>3.494.008</b>  | <b>34%</b>  |
| Ingresos no operacionales   | 18    | 1.553.021                        | 0,41%         | 3.363.901         | 1,35%         | (1.936.353)   | -58%        |
| Egresos no operacionales  | 19    | (7.629.312)                      | 2,02%         | (5.267.273)       | 2,12%         | (2.165.570)   | 41%         |
| <b>EXCEDENTE NETO</b>   |       | <b>8.214.348</b>                 | <b>2,17%</b>  | <b>8.505.026</b>  | <b>3,42%</b>  | <b>(\$607.915)</b>                                      | <b>-7%</b>  |

Las notas 1 a 21 son parte integrante de los estados financieros

**JAIME POVEDA VELANDÍA**  
 Representante Legal

**ALEXANDER FERNÁNDEZ LÓPEZ**  
 Contador  
 T.P. 122.923-T

**JOSÉ EULER HERRÓN ARENZ**  
 REVISOR FISCAL  
 T.P. 699-T  
 Ver Dictamen adjunto



**"IPS UNIVERSITARIA"**  
Servicios de Salud  
Universidad de Antioquia

| INSTITUCIÓN PRESTADORA DE SERVICIOS DE SALUD • UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA IPS UNIVERSITARIA |                    |                   |                   |                  |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  |                    |                   |                   |                  |
| EXPRESADO EN MILES DE PESOS   |                    |                   |                   |                  |
|   | AÑO TERMINADO EL   |                   | Diciembre de      | Variación        |
|   | 31 DE DICIEMBRE DE | 2011              | 2011 a pesos      | en               |
|   | 2012               | 2011              | constantes de     | pesos            |
|   |                    |                   | 2012              | Constantes       |
|   |                    |                   | 3,73%             | A. Horizontal    |
| <b>RECURSOS FINANCIEROS GENERADOS POR LAS OPERACIONES DEL PERÍODO</b>                     |                    |                   |                   |                  |
| Excedente neto  | 8.214.348          | 8.505.026         | 8.822.264         | (\$607.915)      |
| MÁS GASTOS (MENOS) INGRESOS QUE NO AFECTARON EL CAPITAL DE TRABAJO:                       |                    |                   |                   |                  |
| Depreciación  | 2.171.293          | 1.888.590         | 1.959.034         | 212.259          |
| Amortizaciones  | 231.564            | 201.568           | 209.086           | 22.478           |
| Provisiones   | 7.222.876          | 4.800.000         | 4.979.040         | 2.243.836        |
| <b>Capital de trabajo generado por la operación</b>                                       | <b>17.840.081</b>  | <b>15.395.184</b> | <b>15.969.425</b> | <b>1.870.657</b> |
| <b>RECURSOS FINANCIEROS PROVISTOS POR OTRAS FUENTES:</b>                                  |                    |                   |                   |                  |
| Incremento de capital social  | 0                  | 0                 | 0                 | 0                |
| Disminución de excedentes   | (850.503)          | (952.229)         | (\$987.747)       | 137.245          |
| <b>Total capital de trabajo generado en el período</b>                                    | <b>16.989.578</b>  | <b>14.442.955</b> | <b>14.981.678</b> | <b>2.007.901</b> |
| <b>RECURSOS FINANCIEROS USADOS EN OTRAS ACTIVIDADES:</b>                                  |                    |                   |                   |                  |
| Adquisición de equipos y otros activos Intangibles  | 3.568.493          | 8.582.519         | 8.902.647         | (\$5.334.154)    |
| Inversiones L.P.  | 4.739.386          | 2.248.242         | 2.332.102         | 2.407.285        |
| Obligaciones Financieras L.P.   | 1.417              | 0                 | 0                 | 1.417            |
|   | (8.710.996)        | (9.603.522)       | (\$9.961.733)     | 1.250.737        |
|   | (401.700)          | 1.227.239         | 1.273.016         | (1.674.715)      |
| <b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL CAPITAL DEL TRABAJO</b>                                    | <b>17.391.278</b>  | <b>13.215.716</b> | <b>13.708.662</b> | <b>3.682.616</b> |
| <b>ANÁLISIS DE LOS CAMBIOS EN EL CAPITAL DE TRABAJO:</b>                                  |                    |                   |                   |                  |
| <b>AUMENTOS (DISMINUCIONES) EN EL ACTIVO CORRIENTE:</b>                                   |                    |                   |                   |                  |
| Disponibles   | 1.536.594          | 1.709.982         | 1.773.764         | (\$237.170)      |
| Inversiones   | 168.558            | 87.089            | 90.337            | 78.221           |
| Deudores  | 69.218.401         | 22.024.040        | 22.845.537        | 46.372.864       |
| Gastos Pagados por Anticipado   | 2.494.523          | 231.752           | 240.396           | 2.254.127        |
|   | 73.418.076         | 24.052.863        | 24.950.035        | 48.468.041       |
| <b>(AUMENTOS) DISMINUCIONES EN EL PASIVO:</b>   |                    |                   |                   |                  |
| Obligaciones Financieras C.P.   | 16.625.699         | 5.396.735         | 5.598.033         | 11.027.666       |
| Fondo Proyecto de Investigación UDEA  | 766.796            | 418.116           | 433.712           | 333.084          |
| Cuentas por pagar   | 38.194.914         | 4.488.424         | 4.655.842         | 33.539.072       |
| Obligaciones laborales  | 1.161.829          | 551.566           | 572.139           | 589.690          |
| Otros pasivos   | (722.440)          | (17.694)          | (\$18.354)        | (\$704.086)      |
|   | 56.026.798         | 10.837.147        | 11.241.373        | 44.785.425       |
| <b>AUMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL CAPITAL DEL TRABAJO</b>                                    | <b>17.391.278</b>  | <b>13.215.716</b> | <b>13.708.662</b> | <b>3.682.616</b> |

Las notas 1 a 21 son parte integrante de los estados financieros

JAIME POVEDA WELANDIA  
Representante Legal

ALEXANDER FERNANDEZ LÓPEZ  
Contador  
T.P. 122.923-T

JOSÉ ELLER HERRÓN ARENAS  
REVISOR FISCAL  
T.P. 699-T  
Ver Dictamen adjunto

Calle 69 Nro. 51 C 24 Bloque 2 Clínica León XIII  
Teléfonos: 516 7300 - 263 0171 - Fax: 263 2595 / Medellín - Colombia  
www.ipsuniversitaria.com.co - ipsuniversitaria@ipsuniversitaria.net.co  
Protegemos el bien más preciado, la SALUD de nuestros usuarios

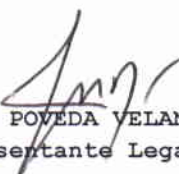
VIGILADO Supersalud  
Línea de atención al usuario: 6500870 Bogotá D.C.  
Línea gratuita nacional: 018000910383




**"IPS UNIVERSITARIA"**  
**Servicios de Salud**  
**Universidad de Antioquia**

| INSTITUCIÓN PRESTADORA DE SERVICIOS DE SALUD • UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA IPS UNIVERSITARIA |  |                          |   |
|---|--|--------------------------|---|
| ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO  |  |                          |   |
| EXPRESADO EN MILES DE PESOS   |  |                          |   |
|   | AÑO TERMINADO EL<br>31 DE DICIEMBRE DE |                          | Diciembre de<br>2011 a pesos<br>constantes de<br>2012 |
|   | 2012                                   | 2011                     | 3,73%   |
| <b>CAPITAL SOCIAL</b>   |  |                          |   |
| SALDOS AL INICIO DEL AÑO  | 5.405.954                              | 5.405.954                | 5.607.596   |
| CAPITALIZACIONES  | 0                                      | 0                        | 0   |
| SALDOS AL FINAL DEL AÑO   | <u>5.405.954</u>                       | <u>5.405.954</u>         | <u>5.607.596</u>                                      |
| <b>REVALORIZACIÓN DEL PATRIMONIO</b>  |  |                          |   |
| SALDOS AL INICIO DEL AÑO  | 578.277                                | 578.277                  | 599.847   |
| AJUSTE AL PATRIMONIO DURANTE EL AÑO   | 0                                      | 0                        | 0   |
| SALDOS AL FINAL DEL AÑO   | <u>578.277</u>                         | <u>578.277</u>           | <u>599.847</u>  |
| <b>SUPERÁVIT POR VALORIZACIONES</b>   |  |                          |   |
| SALDOS AL INICIO DEL AÑO  | 4.736.249                              | 4.736.249                | 4.912.911   |
| VALORIZACIONES DURANTE EL AÑO   | 1.106                                  | 0                        | 0   |
| SALDOS AL FINAL DEL AÑO   | <u>4.737.355</u>                       | <u>4.736.249</u>         | <u>4.912.911</u>                                      |
| <b>EXCENTES ACUMULADOS NO APROPIADOS</b>  |  |                          |   |
| SALDOS AL INICIO DEL AÑO  | 40.463.955                             | 32.809.431               | 34.033.223  |
| EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL AÑO   | 8.214.348                              | 8.505.026                | 8.822.263   |
| SALDOS AL FINAL DEL AÑO   | <u>48.678.303</u>                      | <u>41.314.457</u>        | <u>42.855.486</u>                                     |
| <b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>   | <b><u>59.399.889</u></b>               | <b><u>52.034.937</u></b> | <b><u>53.975.840</u></b>                              |

Las notas 1 a 21 son parte integrante de los estados financieros

  
**JAIME POVEDA VELANDIA**  
 Representante Legal

  
**ALEXANDER FERNÁNDEZ LÓPEZ**  
 Contador  
 T.P. 122.923-T

  
**JOSÉ EULER HERRÓN ARENAS**  
 REVISOR FISCAL  
 T.P. 699-T  
 Ver Dictamen adjunto



**"IPS UNIVERSITARIA"**  
**Servicios de Salud**  
**Universidad de Antioquia**

| INSTITUCIÓN PRESTADORA DE SERVICIOS DE SALUD + UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA IPS UNIVERSITARIA |                             |                    |  |                               |
|---|-----------------------------|--------------------|--|-------------------------------|
| ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  |                             |                    |  |                               |
| EXPRESADO EN MILES DE PESOS   |                             |                    |  |                               |
|   | POR LOS PERÍODOS TERMINADOS |                    | Diciembre de 2011 a pesos constantes de 2012 | Variación en pesos Constantes |
|   | EN 31 DE DICIEMBRE DE       |                    | 2012   | A. Horizontal                 |
| Notas   | 2012                        | 2011               | 3,738  |                               |
| <b>EFFECTIVO GENERADO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                                    |                             |                    |  |                               |
| Excedente (Déficit) neto  | 8.214.348                   | 8.505.026          | 8.822.263                                    | -607.915                      |
| Disminución de excedentes   | (850.503)                   | (952.229)          | (987.747)                                    | 137.245                       |
| <b>PARTIDAS QUE NO AFECTAN EL EFECTIVO</b>  |                             |                    |  |                               |
| Depreciaciones  | 2.171.293                   | 1.888.590          | 1.959.034                                    | 212.259                       |
| Amortizaciones  | 231.564                     | 201.568            | 209.086                                      | 22.478                        |
| Provisiones   | 7.222.876                   | 4.800.000          | 4.979.040                                    | 2.243.836                     |
| <b>Efectivo generado por la operación</b>   | <b>16.989.578</b>           | <b>14.442.955</b>  | <b>14.981.677</b>                            | <b>2.007.901</b>              |
| Cuentas por cobrar  | (69.218.401)                | (22.024.040)       | (22.845.537)                                 | -46.372.864                   |
| Gastos Pagados por anticipado   | (2.494.523)                 | (231.752)          | (240.396)                                    | -2.254.127                    |
| Fondo Proyecto de Investigación UDEA  | 766.796                     | 418.116            | 433.712                                      | 333.084                       |
| Cuentas por pagar   | 38.194.914                  | 4.488.424          | 4.655.842                                    | 33.539.072                    |
| Obligaciones laborales  | 1.161.829                   | 551.566            | 572.139                                      | 589.690                       |
| Otros pasivos   | (722.440)                   | (17.694)           | (18.354)                                     | -704.086                      |
| <b>Flujo Neto en Actividades de Operación</b>   | <b>-15.322.247</b>          | <b>-2.372.425</b>  | <b>-2.460.916</b>                            | <b>-12.861.330</b>            |
| <b>EFFECTIVO (USADO) POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                                     |                             |                    |  |                               |
| Propiedad, Planta y equipos   | (3.568.493)                 | (8.582.519)        | (8.902.647)                                  | 5.334.154                     |
| Manejo de inversiones   | (169.975)                   | (87.089)           | (90.337)                                     | -79.638                       |
| Intangibles   | (4.739.386)                 | (2.248.242)        | (2.332.101)                                  | -2.407.285                    |
| Otros activos   | 0                           | 0                  | 0  | 0                             |
| <b>Flujo Neto en Actividad de Inversión</b>   | <b>-8.477.854</b>           | <b>-10.917.850</b> | <b>-11.325.086</b>                           | <b>2.847.232</b>              |
| <b>EFFECTIVO USADO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>                                     |                             |                    |  |                               |
| Aumento de capital social   | 0                           | 0                  | 0  | 0                             |
| Obligaciones Financieras  | 25.336.695                  | 15.000.257         | 15.559.767                                   | 9.776.928                     |
| <b>Flujo Neto en Actividades de Financiación</b>  | <b>25.336.695</b>           | <b>15.000.257</b>  | <b>15.559.767</b>                            | <b>9.776.928</b>              |
| <b>Aumento Neto del Efectivo</b>  | <b>1.536.594</b>            | <b>1.709.982</b>   | <b>1.773.764</b>                             | <b>(237.170)</b>              |
| Saldo inicial de efectivo   | 4.127.151                   | 2.417.169          | 2.507.329                                    | 1.619.821                     |
| <b>Efectivo al 31 de diciembre</b>  | <b>3 5.663.745</b>          | <b>4.127.151</b>   | <b>4.281.094</b>                             | <b>1.382.651</b>              |

Las notas 1 a 21 son parte integrante de los estados financieros

JAIIME POVEDA VELANDIA  
 Representante Legal

ALEXANDER FERNÁNDEZ LÓPEZ  
 Contador  
 T.P. 122.923-T

JOSÉ EULER HERRÓN ARENAS  
 REVISOR FISCAL  
 T.P. 699-T  
 Ver Dictamen adjunto

Calle 69 Nro. 51 C 24 Bloque 2 Clínica León XIII  
 Teléfonos: 516 7300 - 263 0171 - Fax: 263 2595 / Medellín - Colombia  
 www.ipsuniversitaria.com.co - ipsuniversitaria@ipsuniversitaria.net.co  
 Protegemos el bien más preciado, la SALUD de nuestros usuarios

VIGILADO Supersalud  
 Línea de atención al usuario: 6500870 Bogotá D.C.  
 Línea gratuita nacional: 018000910383